TRIBUNALUL TIMIŞ
Dosar nr. 9709/30/2012
Debitoare : SC Manon Lescaut SRL (in insolventa, in insolvency, en procedure collective)
Judecator sindic : Cristina Crăciun

Planul de reorganizare a activitatii debitorului SC Manon Lescaut SRL (in insolventa) propus de debitoare prin administratorul special Cornu Oana Maria

Administrator judiciar
Cabinet Individual de Insolvență Popescu Emil
Yna Consulting SPRL

SUMAR

1. SUMARUL PLANULUI **4**
1.1 Activitatea Debitoarei in perioada de observatie 4
1.2 Premisele Planului de Reorganizare 4
1.2.1 Considerente generale 4
1.2.2 Modalitati de reorganizare 4
1.2.3 Obiectivele planului 5
1.2.4 Durata Planului de reorganizare 6
1.2.5 Programul de plata al creantelor 6
1.2.6 Categorii de creante participante la procedura de insolventa 6

2. Prezentarea generala a SC MANON LESCAUT SRL **8**
2.1 Preambul 8
2.2 Infiintarea Societatii. Istoric privind denumirea, forma de organizare si sediul Societatii 8
2.3 Evolutia capitalului social, a actionariatului si a partilor sociale/actiunilor 8
2.4 Obiectul de activitate 9
2.5 Managementul Societatii 9
2.6 Autorizații pentru desfășurarea activității 9

3. Situatia juridica a activelor detinute de SC MANON LESCAUT SRL **9**
3.1 Situatia juridica a bunurilor mobile detinute de SC Manon Lescaut SRL 9

4. Analiza situatiei economico-financiare in perioada 2009-2011 **10**
4.1 Analiza patrimoniului in perioada 2009 – 2011 10
4.1.1 Situatia si evolutia activelor imobilizate ale Societatii 11
4.1.2 Situatia evolutia activelor circulante ale Societatii 11
4.1.2.1 Evolutia stocurilor 11
4.1.2.2 Evolutia creantelor 11
4.1.2.3 Evolutia disponibilitatilor 11
4.1.3 Situatia obligatiilor Societatii 11
4.1.4 Situatia capitalurilor proprii 11
4.2 Diagnostic financiar patrimonial 12
4.2.1 Diagnosticul patrimoniului net 12
4.2.2 Diagnosticul corelatiei fond de rulment, necesar fond de rulment si trezorerie neta 12
4.2.3 Diagnosticul corelatiei creante-obligatii 12
4.2.4 Diagnosticul lichiditatii si solvabilitatii 12
4.2.5 Diagnosticul rentabilitatii 13
5. Aspecte preliminare privind procedura de reorganizare judiciara a Societatii **13**
5.1 Deschiderea procedurii insolventei si confirmarea subscriselor Cabinet individual de Insolvență Popescu Emil, Yna Consulting SPRL, administrator judiciar al SC MANON LESCAUT SRL 13
11
5.2 Cauzele insolventei 14
5.3 Indeplinirea conditiilor preliminare pentru depunerea Planului de reorganizare 14
5.4 Analiza oportunitatii formularii si intocmirii unui Plan de reorganizare in raport cu oportunitatea trecerii la faliment a Debitoarei 15
5.4.1 Totalul masei credale 15
5.4.2 Ipoteza trecerii la faliment si procentul in care vor fi acoperite creantele detinute impotriva Debitoarei 16
5.4.3 Ipoteza restructurarii activitatii pe baza de Plan de reoganizare si procentul in care vor fi acoperite creantele detinute impotriva Debitoarei 16
5.4.4 Concluzii 16
6. Categorii distincte de creante care au dreptul potrivit legii sa voteze Planul de Reorganizare **16**
6.1 Premisele Planului de reorganizare 17
7. Masurile de reorganizare judiciara **18**
7.1 Durata executarii Planului de reorganizare 18
7.2 Masuri interne pentru realizarea Planului de reorganizare 18
7.2.1 Masuri manageriale si de resurse umane 18
7.2.2 Atributiile managementului Debitoarei in perioada de reorganizare judiciara 19
7.2.3 Masuri investitionale 19
7.2.4 Organizarea Societatii 19
7.2.5 Modalitatea de selectie, desemnare si inlocuire a administratorilor si a directorilor 19
7.2.6 Masuri comerciale si de marketing 20
7.2.6.1 Politica de vanzari 20

7.2.7 Masuri financiar-contabile 20
7.2.8 Masuri privind structura actionariatului 20
8. Previziunea situatiilor financiare ale Societatii in perioada de reorganizare judiciara 20
8.1 Contul de profit si pierdere – transport rutier de marfuri 20
8.1.1 Transporturi estimate de marfuri 20
8.1.2 Estimarea cheltuielilor de exploatare 21
8.1.3 Estimarea cheltuielilor cu salariile 21
8.1.4 Estimarea cheltuielilor cu marfa 21
8.1.5 Estimarea cheltuielilor indirecte si generale 21
8.1.6 Contul de profit si pierdere 22
8.2 Ipotezele Planului de reorganizare privind capitalul de lucru 22
9. Programul de plata a creantelor.Categorii de creante 23
9.1 Programul de plata a creantelor impotriva SC MANON LESCAUT SRL prevazut prin Planul de reorganizare 23
9.2 Descarcarea de obligatii si de raspundere 26
10. Remuneratia Administratorului Judiciar 26
11. Efectele Reorganizarii 26
11.1 Efecte economico-sociale 26
11.2 Efecte zonale 26
11.3 Efecte asupra bugetului consolidat al statului 26
11.4 Efecte asupra gradului de acoperire a creantelor 27
12. Conditiile precedente inchiderii procedurii de reorganizare judiciara 27
13. Concluzii 27

Preambul

In temeiul art. 94 alin. 1 lit. a) din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei, prezentul Plan de reorganizare este propus de debitoarea SC Manon Lescaut SRL prin administrator special Cornu Oana Maria Destinatarii acestui Plan de reorganizare sunt judecatorul sindic precum si creditorii debitoarei.

Conditiile preliminare pentru depunerea Planului de reorganizare a activitatii SC MANON LESCAUT SRL conform art. 94 alin.1 lit. a) din Legea 85/2006 privind procedura insolventei au fost indeplinite, dupa cum urmeaza :

• Posibilitatea reorganizarii a fost analizata de catre administratorul judiciar in Raportul privind cauzele si imprejurarilor care au dus la aparitia insolventei depus la dosarul cauzei si analizat de creditori

• Tabelul definitiv de creante impotriva SC MANON LESCAUT SRL a fost depus la dosar la data de 17 ianuarie 2013 instanta dispunand afisarea acestui act de procedura la aceeasi data

• SC MANON LESCAUT SRL nu a mai fost subiect al procedurii instituite in baza Legii nr. 85/2006 privind procedura insolventei. Nici Societatea si nici un membru al organelor de conducere al acesteia nu a fost condamnat definitiv pentru nici una dintre infractiunile prevazute de art. 94 alin. 4 din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei.

1. SUMARUL PLANULUI

1.1 Activitatea Debitoarei in perioada de observatie

SC Manon Lescaut SRL are ca activitate preponderentă – Restaurante – respectiv Cod CAEN nr. 5610.

Intrarea societatii in procedura de insolventa a dus la degradarea relatiilor comerciale si la adancirea necesitatii de capital de lucru.

Totusi in perioada de observatie a fost continuata activitatea, prin operatiuni specifice de închiriei a spațiului comercial pe care îl deține debitoarea din localitatea Timişoara, str. Pomiculturii nr. 23, județul Timiş..

1.2 Premisele Planului de Reorganizare

1.2.1 Considerente generale

Planul de reorganizare propus de debitoarea SC Manon Lescaut SRL prin administrator special Cornu Oana Maria a fost formulat ca o alternativa acordata creditorilor de recuperarea a creantelor.

In opinia administratorului judiciar, aceasta modalitate este singura alternativa care ar conduce la acoperirea cel putin a unei parti din creantele detinute de creditori impotriva societatii debitoare, trecerea la faliment si valorificarea bunurilor din patrimoniul societatii conducand numai la acoperirea cheltuielilor de procedura şi o mică parte de creanțe.

1.2.2 Modalitati de reorganizare

Planul prevede ca modalitate de reorganizare :

1. Restructurarea si continuarea activitatii SC MANON LESCAUT SRL, in vederea atingerii unui nivel de performanta care permita stingerea partiala a obligatiilor.

2. Valorificarea activelor debitoarei avându-se în vedere a se acționa în următoarele direcții:

- Vânzarea într-un interval de 20-36 de luni a activelor care nu generează profit (active non core bussiness) şi transformarea lor în lichidități. Rambursarea din sumele obținute a sumelor înscrise în programul de plăți, cu respectarea prevederilor legale.

- Urmărirea realizării unui termen de vânzare mediu, evitându-se astfel vânzarea activelor la valori apropiate de valoarea de lichidare (se urmărește valorificarea acestora la o valoare medie între valoarea de piață şi valoarea de lichidare, în funcție de gradul de vandabilitate, evitân astfel greutățile impuse de o eventuală scădere a prețului acestora pe piață în interiorul celor 3 ani de reorganizare).

3. Închirierea de spații excedentare care nu se pot disponibiliza.

4. Atragerea de finanțări din partea unor investitori interesați.

Pe scurt, masurile pentru implementarea Planului de reorganizare judiciară al debitoarei SC MANON LESCAUT SRL sunt cele prevazute de art. 95 alin. 6 lit. A, B, C, E, G, H, I si L din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei.

1.2.3 Obiectivele planului

Obiectivul fundamental al Planului il constituie continuarea activitatii firmei si achitarea parțială a creantelor. Dezvoltate *in extenso* pe parcursul Planului de Reorganizare, premisele ce stau la baza intocmirii acestuia pot fi structurate astfel :

In conformitate cu Tabelul Definitiv rectificativ nr. 2 al Creantelor, masa credala a SC MANON LESCAUT SRL este formata dintr-un numar de 17 creditori, insumand 14.956.785,95 lei din care creanțe sub condiție în sumă de 2.357.197,36 lei.

Structura categoriilor de creante se prezinta dupa cum urmeaza :

- creante bugetare - 561.442,00 lei
- creante chirografare - 14.395.343,95 lei– din care creante sub conditie in suma de 2.357.197,36 lei

Evaluarea activelor imobiliare, mobiliare si a creantelor SC MANON LESCAUT SRL s-a realizat in urma analizei situațiilor financiare anuale din data de 30.06.2012 , ocazie cu care s-au determinat valoarea contabila neta .

Valoarea contabilă netă actuală se regăseste în Balanța Contabilă pe perioada 01.12.2012 – 31.12.2012 ce o anexăm alăturat prezentului plan de reorganizare judiciară .

Activitatea de exploatare

Debitoarea SC MANON LESCAUT SRL este detinatoarea unui restaurant de clasa dotat cu tot ce este necesar pentru buna desfășurarea a activității.

Rafinamentul si bunul gust sunt doar doua din trasaturile de referinta ale acestui local , o reala carte de vizita pentru ceea ce inseamna calitate.

Restaurantul Select cu o capacitate de 120 locuri ofera oaspetilor sai un cadru in stilul anilor 30 , intim, elegant si discret , de o maniera occidentala , cu note clasice la mese de patru si sase persoane,clientela situandu-se peste medie,deviza lor fiind:"Mmm mai mult ,pentru a te simti bine!". Ca orice local care se respecta , restaurantul Select este climatizat si detine terasa si parcare proprie. Meniul cuprinde preparate culinare din bucataria autohtona si internationala , bauturi selectate dintre cele mai diverse sortimente alcoolice ,colectie de vinoteca anii 50, dar si bauturi nealcoolice. Personalul este in totalitate calificat: ospatari,barmani,bucatari,maistri bucatari ,toti detinand diplome de studii si calificari in domeniu ,precum si personal auxiliar .

La restaurantul Select se pot organiza intalniri de afaceri, conferinte ,nunti ,botezuri, diverse evenimente festive ,dar ofera si servicii de catering .Pentru amatorii de muzica populara aici au cantat unii dintre cei mai renumiti interpreti ca Petrica Moise , Nicoleta Voica , Ramona Vita , Petrica Matu Stoian.

Rezultatele vorbesc de la sine ,in topul firmelor organizat de Autoritatea Nationala Pentru Protectia Consumatorului , in campania Consumator-Competitie-Calitate ,categoria alimentatie publica;in topul firmelor din Jud.Timis organizat de Camera de Comert,Industrie si Agricultura restaurantul Select s-a situat in primele trei locuri.

Incepand din 20 februarie 2008 SC Manon Lescaut SRL este marca inregistrata la OSIM Bucuresti. In anul 2005 firma si-a deschis doua puncte de lucru in cadrul Iulius Mall si a Centrului Regional de Afaceri Timisoara ,iar in anul 2007 s-a deschis in franciza un punct de lucru la Caransebes Jud Caras Severin avand ca obiect de activitate servicii gen pizzerie Bella Italia.

Situatia financiara releva de asemenea o dezvoltare intr-un segment de piata concurential ,aceasta fiind posibila prin aplicarea unei strategii indreptata in primul rand spre calitate,urmarind mentinerea unui standard ridicat ,atat in ceea ce priveste clientela cat si a serviciilor prestate.

Consideram aceasta firma un real model de succes intr-un bussines in care nimic nu este prea scump sau prea dificil pentru satisfacerea unor clienti cu pretentii.

1.2.4 Durata Planului de reorganizare

Termenul de executare a Planului de reorganizare al SC MANON LESCAUT SRL va fi de 3 ani de la data confirmarii acestuia, cu posibilitate de prelungire in conditiile legii.

1.2.5 Programul de plata al creantelor

Programul de plata a creantelor, element esential, este prezentat in Capitolul 9.

1.2.6 Categorii de creante participante la procedura de insolventa

Categoriile de creante din prezentul Plan de reorganizare potrivit legii sunt urmatoarele:

- Categoria creante bugetare
- Categoria creante chirografare

Precizam faptul ca atat creantele nascute anterior deschiderii procedurii si inscrise in Tabelul Definitiv de Creante impotriva SC MANON LESCAUT SRL cat si cele nascute dupa data deschiderii procedurii urmeaza sa fie achitate prin Programul de Plati intr-un cuantum mai mare şi mai rapid decat cel care ar fi achitat in caz de faliment.

De la data confirmarii acestui Plan de Reorganizare, SC MANON LESCAUT SRL este descarcata de diferenta dintre valoarea obligatiilor pe care le avea inainte de confirmarea Planului si cea prevazuta in Plan. De asemenea, SC MANON LESCAUT SRL este descarcata de orice raspundere in sensul art. 95 alin. 5 lit. c) din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei.

NOTA:

PE TOATA PERIOADA DE APLICARE A PLANULUI DE REORGANIZARE ACESTA POATE FI MODIFICAT POTRIVIT ART. 101 ALIN. 5, DACA CONDITIILE IN CARE A FOST PROPUS PLANUL DE REORGANIZARE NU MAI CORESPUND IPOTEZELOR DE CALCUL SI PREVIZIUNE SAU AU FOST IDENTIFICATE ALTE MODALITATI DE STINGERE A CREANTELOR, SURSE DE FINANTARE. MODIFICARILE PROPUSE CE VOR FI ADUSE PLANULUI DE REORGANIZARE VOR FI PREZENTATE CREDITORILOR CU RESPECTAREA CONDITIILOR DE VOT SI DE CONFIRMARE PREVAZUTE DE LEGE.

DEFINITII

Ori de cate ori vor fi folosite in prezentul Plan de Reorganizare, cu exceptia cazului in care sunt definite altfel decat in cadrul acestuia, sau cu exceptia cazului in care contextul necesita alta interpretare, termenii definiti in continuare vor avea aceleasi intelesuri, dupa cum urmeaza:

SC MANON LESCAUT SRL („Manon Lescaut", „Debitoarea", „Debitorul", „Societatea") – Societate aflata in procedura de insolventa, cu sediul in Timişoara, str. Pomiculturii, nr. 23, judetul Timiş.

Cabinet Individual de Insolvenţă Popescu Emil şi Yna Consulting SPRL („Cabinet Insolvenţă Popescu Emil şi Yna Consulting SPRL" sau **„Administratorul Judiciar")** – practician in insolventa, desemnat prin încheierea nr. 2230 in data de 29 Octombrie 2012 si confirmat in calitate de administrator judiciar al SC MANON LESCAUT SRL, prin procesul verbal al Adunarii Creditorilor din data de 07 Ianuarie 2013.

Planul de Reorganizare („Planul de Reorganizare" sau „Planul") - prezentul Plan, care indica perspectivele de redresare in raport cu posibilitatile si specificul activitatii debitorului, cu mijloacele financiare disponibile si cu cererea pietei fata de oferta debitorului, incluzand si programul de plata a creantelor.

Programul de Plata a Creantelor („Programul de Plata a Creantelor") – tabelul de creante mentionat in Planul de reorganizare care cuprinde cuantumul sumelor pe care debitorul se obliga sa le plateasca creditorilor in perioada de reorganizare judiciara, prin raportare la tabelul definitiv de creante, tabelul privind creantele nascute dupa data deschiderii procedurii in perioada de observatie ca urmare a continuarii activitatii si la fluxurile de numerar aferente perioadei de aplicare a Planului de reorganizare.

„Legea" – Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei, modificata si completata.

2. Prezentarea generala a SC MANON LESCAUT SRL Timişoara
2.1 Preambul
Caracteristici generale ale debitoarei.

- **Denumire :** S.C Manon Lescaut S.R.L;
- **Sediu social:** Timişoara, str. Pomiculturii, nr. 23, judetul Timiş;
- **Domeniul principal al activitatii societatii:** Restaurante - 5610
- **Capitalul social al firmei inregistrat la Registrul Comertului** este de 885.000 lei;
- **Nr. inregistrare Registrul Comertului Timiş:** J35/418/1996;
- **Cod fiscal:** 8591280;

2.2 Infiintarea societatii. Istoric privind denumirea, forma de organizare si sediul Societatii

Societatea s-a infiintat in anul 1996, conform sentinţei civile nr. 633/C/07.03.1996 sub forma unei societati cu raspundere limitata purtand denumirea de **Manon Lescaut S.R.L.**
La înfiinţare respectiv în anul 1996 debitoarea SC Manon Lescaut SRL a avut doi acţionari respectiv:
- F.P.S. Bucureşti care deţinea 70% din capitalul social;
- F.P.P. Banat Crişana care deţinea 30% din capitalul social;

Sediul societatii a fost stabilit pe str. Pomiculturii,nr.23, localitatea Timisoara, judeţul Timiş, loc în care se află şi spatiul comercial parţial fostul complex comercial al SC Alcoom SA Timisoara.

In perioada de la infiintare si pana la sfarsitul anului 1998 societatea a desfasurat numai activitate de inchiriere a spatiului respectiv.

2.3 Evolutia capitalului social, a actionariatului si a partilor sociale/actiunilor

Prin contractul de vanzare – cumparare de actiuni nr.TM/47/11.12/1998 actionar majoritar devine SC Izometal SA - prin cumpararea pachetului de 70% detinut de F.P.S. Bucuresti, obligandu-se sa efectueze investitii de 18.220,00$ concretizate in modernizari exterioare , amenajari interioare si dotare cu mobilier comercial.
In urma contractului de cesiune de parti sociale nr.187/06.06.2002, S.I.F. Banat Crisana vinde pachetul de 30% lui SC Izometal SA Timisoara, modifica si denumirea din societate pe actiuni in societate cu raspundere limitata cu obiect principal de activitate alimentatie publica ,iar acesta la randul ei cesioneaza o parte din actiuni, structura capitalului fiind urmatoarea :

- 51% SC Izometal SA reprezentata de dl.Cornu Georgica
- 17% Negroiu Constantin
- 15% Cornu Oana Maria
- 15% Caraiman Lucian
- 2% Cornu Georgica.

Aceasta structura a actionariatului s-a pastrat pana in noiembrie 2004 cand SC Izometal SA si Negroiu Constantin s-au retras din SC Manon Lescaut SRL , iar noua structura a societatii devine:

- 65% Cornu Georgica
- 20% Caraiman Lucian

- 15% Cornu Oana Maria, admnistrator fiind numit dl. Cornu Georgica , iar director executiv d - na Cornu Oana Maria.

In prezent (din octombrie 2008) structura actionariatului este:

- 80% Cornu Oana Maria
- 20% Caraiman Lucian, administrator Cornu Georgica.

2.4 Obiectul de activitate

Conform Certificatului de Inregistrare, a Actului Constitutiv si Statutului Societatii, obiectul principal de activitate al societatii consta in: Restaurante - 5610.

In urma investitiilor efectuate de SC Izometal SA in perioada 1998-2007 s-a reusit amenajarea exterioara si interioara a cladirii urmandu-se cel mai mic detaliu ,dotarea cu tot ce este necesar realizarii unui restaurant de clasa .

2.5 Managementul societatii

Managementul societatii, anterior deschiderii procedurii, a fost asigurat de catre administratorul societar Cornu Oana Maria.

Ulterior deschiderii procedurii, în perioada de observaţie, conducerea activităţii fost asigurată tot de administratorul societar , respectiv de doamna Cornu Oana Maria.

Activitatea a fost supravegheta de administratorul judiciar - practicienii în insolvenţă asociaţi prin contract Cabinet Individual de Insolvenţă Popescu Emil şi Yna Consulting SPRL si de catre creditori prin entitatea denumita Adunarea Creditorilor, aceasta aproband toate masurile luate in cadrul desfasurarii activitatii Debitoarei.

2.6 Autorizaţii pentru desfăşurarea activităţii

Aşa cum am arătat SC Manon Lescaut SRL Timişoara îşi desfăşoara activitatea în baza autorizaţiei de funcţionare pentru codul CAEN specificat.

3. Situatia juridica a activelor detinute de SC MANON LESCAUT SRL

3.1 Situatia juridica a bunurilor mobile şi imobile detinute de SC MANON LESCAUT SRL

Bunurile mobile şi imobile inventariate la 31.12.2012 pe baza balanţei de verificare din data de 31.12.2012, aflate în patrimoniul Societăţii constand în Mijloace fixe cont 214 *Mobilier şi apratură birotică* în sumă de 77.818,09 lei, Mijloace de transport cont 2133 în sumă de 571.236,08 lei şi Echipamente tehnologice cont 2131 în sumă de 1.126.415,82 lei, Construcţii cont 212 în sumă de 1666716,77 lei, Instalaţii tehnice cont 213 în suma de 1.697.651,90 lei,

Bunul imobil Spatiu comercial – Restaurant situat în localitatea Timişoara, str. Pomiculturii, nr. 23, judeţul Timiş face obiectul

- dosarului nr. 31882/325/2011* aflat pe rolul Judecătoriei Timisoara având ca si obiect plangere contraventionala formulata de catre SC Maon Lescaut SRL împotriva Procesului verbal de constatare si sanctionare a contraventiei nr. 91/914/09.12.2011, unde instanta a admis plangerea contraventionala exonerand de raspundere SC Manon Lescaut SRL, inlaturând totodată si măsura complementară dispusă prin procesul verbal atacat respectiv cea de aducere a terenului la stadiul initial, totodata obligă Primăria Timisoara la suportarea cheltuielilor de judecata – sentinta civilă nr. 6013/23.10.2012: Primăria Timisoara a declarat recurs împotriva acestei sentinte cu termen in luna martie 2013.

-dosarul nr. 1348/30/2012 aflat pe rolul Tribunalului Timiş având ca si obiect actiunea in contencios administrativ prin care s-a solicitat anularea dispoyiţiei nr. 68/19.01.2012 emisă de către Primarul Mun. Timisoara prin care acesta a dispus demolarea unor corpuri de clădire, proprietatea SC Manon Lescaut SRL

4. Analiza situatiei economico-financiare in perioada 2010-2012

4.1 Analiza patrimoniului in perioada 2010 – 2012

Situatia patrimoniala a societatii in perioada 2010 – 2012 se prezinta astfel : lei

A	**Active imobilizate**	**11.139.936**	**9.720.260**	**8.760.316**
Imobilizari necorporale		10.653	16.659	9.102
Imobilizari corporale		11.129.283	9.703.601	8.751.214
B	**Active circulante**	**5.278.419**	**2.757.139**	**4.032.687**
Stocuri		83.431	90.928	91.368
Creante		4.907.895	2.521.229	3.827.187
Casa si conturi in banci		287.093	144.982	114.132
C	**Cheltuieli in avans**	**6.571**	**6.571**	**0**
D	**Datorii platibile pana la 1 an**	**1.777.542**	**4.064.673**	**5.160.633**
E	**Active circulante nete**	**3.507.448**	**-1.300.963**	**-1.127.946**
F	**Total active minus datorii curente**	**14.647.384**	**8.419.297**	**7.632.370**
G	**Datorii platibile peste 1 an**	**9.952.472**	**3.498.760**	**2.698.116**
I	**Venituri in avans**	**601.068**	**508.353**	**461.994**
J	**Capital subscris si varsat**	**885.000**	**885.000**	**885.000**
Rezerve		**1.883.099**	**1.895.779**	**1.895.779**
Profitul sau pierderea reportata		**418.407**	**824.466**	**1.132.955**
Profitul sau pierderea		**427.430**	**321.170**	**61.492**
Capitaluri proprii		**4.093.844**	**412.184**	**4.472.260**

Sursa : Balantele de verificare si bilanturile SC MANON LESCAUT SRL

Analiza datelor din perioada 31 Decembrie 2010 – 30 Iunie 2012 are la baza informatiile din contabilitatea societatii.

4.1.1 Situatia si evolutia activelor imobilizate ale Societatii

Structura si evolutia imobilizarilor corporale in perioada 31.12.2010 – 30.06.2012 se prezinta astfel:

In perioada analizata, se constata ca valoarea imobilizarilor corporale la sfarsitul anului 2012 se micşorează , ceea ce dovedeste pe de o parte scăderea patrimoniului firmei.

Imobilizarile corporale sunt amortizate liniar, fiind prezentate in situatiile financiare la valoare neta contabila (valoare istorica de achizitie sau valoarea reevaluata minus amortizarea cumulata).

4.1.2 Situatia si evolutia activelor circulante ale Societatii

4.1.2.1 Evolutia stocurilor

Evolutia stocurilor cunoaste in timp cresteri (83.431 lei în anul 2010), (90.928 lei în anul 2011), (91.368 lei în anul 2012)} fapt normal tinand seama de specificul activitatii debitoarei.

4.1.2.2 Evolutia creantelor

Creantele, in perioada 31.12.2010 – 30.06.2012 , au scăzut brusc la finele anului 2011 de la 4.907.895 lei la 2.521.229 lei , dar din pacate au crescut clientii incerti, rezultând la finele semestrului I al anului 2012 creanțe în sumă de 3.827.187 (facturii neincasate perioade mari de timp, sau clienti care nu mai pot fi încasații).

4.1.2.3 Evolutia disponibilitatilor

Nivelul disponibilitatilor banesti in toata acesta perioada ,este imaginea fidela a faptul ca managementul Companiei avea un control eficient al disponibilitatilor, respectiv a celor in numerar si a celor din conturile bancare.

4.1.3 Situatia obligatiilor Societatii

Dupa cum se poate obseva din analiza elementelor patrimoniale , in fiecare an datoriile plătibile până la un an au cunoscut cresteri foarte mari respectiv (de la 1.777.542 lei in anul 2010 la 5.160.633 lei in primul semestru al anului 2012 – datorii<1 an) precum şi cele plătibile peste un an au cunoscut scăderi foarte mari (de la 9.952.472 lei in anul 2010 la 2.698.116 lei in primul semestrul al anului 2012 – datorii >1 an)

4.1.4 Situatia capitalurilor proprii

Capitalurile proprii reflecta starea reala a unei societati, reprezinta in fapt partea care ramane la dispozitia actionarilor dupa achitarea tuturor datoriilor. Se constată faptul că în anul 2010 respectiv in primul semestrul al anului 2012 societatea a înregistrat profit mai mare spre deosebire de finele anului 2011.

4.2 Diagnostic financiar patrimonial

4.2.1 Diagnosticul patrimoniului net

Diagnosticul financiar patrimonial constituie un instrument managerial menit sa contribuie la mentinerea si dezvoltarea intreprinderii intr-un mediu concurential tot mai dens, precum si la intelegerea trecutului si prezentului in scopul fundamentarii obiectivelor strategice viitoare.

Se realizeaza pe baza bilantului contabil deoarece permite formularea unor concluzii privind conditiile de echilibru financiar si evidentierea structurii financiare a intreprinderii.

Patrimoniul net se calculeaza ca diferenta dintre activul total si datoriile totale, reflectand in esenta activele firmei negrevate de datorii la un moment dat; prin urmare, patrimoniul net reflecta averea intreprinderii la o anumita data (are un caracter static) .

4.2.2 Diagnosticul corelatiei fond de rulment, necesar fond de rulment si trezorerie neta

Fondul de rulment reprezinta o notiune cheie a analizei financiare si se defineste drept partea din capitalul permanent, destinata si utilizata pentru finantarea activitatii curente de exploatare.

Necesarul de fond de rulment este un element de activ si reprezinta activele circulante care trebuie sa fie finantate din fondul de rulment.

Trezoreria neta (disponibilul banesc) este partea din fondul de rulment care depaseste nevoia de fond de rulment; constituie activele circulante lichide care stationeaza intre doua rotatii.

Situatia realizarii fondului de rulment, necesarului de fond de rulment, precum si a trezoreriei nete este prezentata in tabelul urmator:Modalitatea de calcul a elementelor de mai sus este urmatoarea:

- Capital permanent = Capitaluri proprii + Datorii pe termen lung
- Fond de rulment = Capital permanent – Active imobilizate (nete de amortizare)
- Necesar de fond de rulment = Stocuri + Creante – Obligatii pe termen scurt

4.2.3 Diagnosticul corelatiei creante-obligatii

Atunci cand se analizeaza situatia financiara a unei intreprinderi, este important sa cunoastem evolutia corelatiei creante – obligatii, corelatie care influenteaza decisiv capacitatea de plată a societatii, in lipsa altor surse de finantare.

In cadrul diagnosticului se cerceteaza in primul rand evolutia creantelor si obligatiilor in raport cu cifra de afaceri pentru a pune in evidenta raportul dintre imobilizarea capitalului firmei si cel care priveste folosirea surselor atrase. Calculul acestor indicatori este important pentru a putea determina capitalul permanent necesar exploatarii, respectiv fluxurile banesti care influenteaza disponibilitatile banesti ale firmei.

Se observa ca valorile prezentate in tabel au niveluri foarte ridicate, ceea ce semnifică faptul ca Societatea a intampinat dificultăți, in perioada 2010 -2012, in ceea ce priveste încasarea creanțelor sale restante cat si in ceea ce priveste rambursarea datoriilor catre creditori

4.2.4 Diagnosticul lichiditatii si solvabilitatii

Lichiditatea globala (generala) reflecta posibilitatea componentelor patrimoniale curente de a se transforma intr-un termen scurt in lichiditati pentru a satisface obligatiile de plata exigibile.

Solvabilitatea reprezinta capacitatea firmei de a face fata obligatiilor sale banesti, respectiv de a-si onora platile la termenele scadente.

Capacitatea de plata reflecta modul in care intreprinderea isi poate satisface la termen obligatiile de plata cu mijloacele pe care le are.

Acesti indicatori sunt utilizati in principal pentru a evalua bonitatea unei firme.Modul de calcul al acestor indicatori este urmatorul:

- Rata lichiditatii generale = Active circulante ÷ Obligatii curente
- Rata lichiditatii reduse = (Active circulante – Stocuri) ÷ Obligatii curente
- Rata lichiditatii rapide = Disponibilitati ÷ Obligatii curente
- Solvabilitatea patrimoniala = Capitaluri proprii ÷ Total pasiv
- Gradul de indatorare = Obligatii curente ÷ Total pasiv

Ratele de lichiditate, numite si rate ale trezoreriei, au rolul de a masura capacitatea de plata a intreprinderii, respectiv capacitatea intreprinderii de a achita datoriile la scadenta sau, mai degraba, garantia acoperirii datoriilor din capitalul circulant. Se apreciaza ca favorabila o lichiditate globala avand valorile cuprinse in intervalul [1.2 – 1.8]. Se observa ca in cazul Manon Lescaut valorile acestor indicatori de lichiditate, in perioada 2010 – 2012, se situeaza la limita inferioara a acestui intervalul. Marimea inferioara a acestui indicator se datoreaza in mare masura cresterii mai rapide a obligatiilor curente fata de activele curente.

In ceea ce priveste rata lichiditatii imediate, cunoscuta si sub denumirea de trezorerie la vedere sau rata solvabilitatii imediate, prezinta valori foarte scazute, ceea ce semnifica faptul ca disponibilitatile banesti nu acopera necesitatile existente pe termen scurt.

Ratele de lichiditate sunt totusi indicatori mai putin relevanti datorita instabilitatii incasarilor. De aceea, pentru a masura gradul in care Societatea face fata datoriilor sale, se utilizeaza rata solvabilitatii globale.

Se observa ca solvabilitatea societatii inregistreaza valori pozitive, ceea ce confirma concluziile stabilite anterior: unitatea se afla intr-o situatie nefavorabila, obligatiile de plata depasesc cu mult disponibilitatile existente.

Gradul de indatorare al societatii confirma situatia evidentiata de indicatorii de lichiditate si solvabilitate calculati anterior. Societatea are un grad de indatorare foarte ridicat, in crestere continua, ceea ce semnifica faptul ca unitatea are o pozitie financiara incerta, intampinand mari dificultati in ceea ce priveste desfasurarea activitatii.

4.2.5 Diagnosticul rentabilitatii

Profitul, ca indicator absolut (de marime) a rentabilitatii constituie premisa si consecinta a unei afaceri. Ca premisa se are in vedere faptul ca initierea unei afaceri implica o anumita investitie, iar o consecinta o constituie rezultatul asteptat de investitor.

Diagnosticul rentabilitatii se realizeaza pe baza contului de profit si pierderi, care arata modul in care s-a ajuns la o anumita stare patrimoniala, un anumit rezultat, care au fost luxurile de venituri si cheltuieli. Scopul diagnosticului rentabilitatii il constituie stabilirea performantelor proprii in ceea ce priveste capacitatea actuala si in perspectiva de a genera profit.

5. Aspecte preliminare privind procedura de reorganizare judiciara a Societatii

5.1 Deschiderea procedurii insolventei si confirmarea practicienilor în insolvență Cabinet individual de Insolvență Popescu Emil şi Yna Consulting SPRL, in calitate de administrator judiciar al SC MANON LESCAUT SRL

Prin încheierea nr. 2230 din data de 29 Octombrie 2012 pronuntata de Tribunalul Timiş in dosarul nr. 9709/30/2012, s-a dispus deschiderea procedurii generale de insolventa impotriva SC MANON LESCAUT SRL Timişoara, practicienii în insolvență asociați prin contract Cabinet individual de Insolvență Popescu Emil şi Yna Consulting SPRL, fiind desemnați in calitate de administrator judiciar, avand atributiile prevazute de art. 20 din Legea 85/2006.

Conform procesului verbal al Adunarii Creditorilor din data de 07 Ianuarie 2013, practicienii în insolvență asociați prin contract Cabinet individual de Insolvență Popescu Emil şi Yna Consulting SPRL, au fost confirmați in calitate de administrator judiciar.

5.2 Cauzele insolventei

In exercitarea atributiilor cauzele si imprejurarile care au condus la aparitia starii de insolventa, au fost prezentate prin Raportul depus in conformitate cu dispozitiile art. 59 din Legea 85/2006.

In esenta, principala cauza care a condus la ajungerea societatii in stare de insolventa a fost reprezentata de :

- Majorări, penalităţi, şi dobânzi fiscale (Neachitarea la termenele stabilite prin lege a datoriilor bugetare a determinat calcularea de majorări şi penalitaţi de întârziere care au determinat starea de insolvenţă a falitei SC Manon Lescaut SRL);
- Situaţia de criză economico – financiară internă si internaţională declansată in anii 2009 continuînd si în prezent cat si lipsa de intelegere a bancilor creditoare, in special BCR care a refuzat restructutrarea sau reesalonarea creditelor, lipsa si amînarea la plată si in multe cazuri neplata datoriilor cumpărătorilor şi beneficiarilor de servicii au determinat diminuarea si restrîngerea activităţii firmei din cauza lipsei de lichidităţi. Toate acestea coroborate cu blocajului financiar si datoriilor neachitate au determinat imposibilitatea achitării obligaţiilor faţă de creditori si implicit intrarea in insolvenţă voluntară;
- Adaptarea cu întârziere la condiţiile de criză pe fondul unui volum de activitate important în prima parte a anului 2009;
- Previzionarea mult prea optimistă a cresterii volumului de activitate operaţional în anul 2009;
- Diferenţe nefavorabile de curs valutar şi dobânzi care au condus la înregistrarea de pierderi din activitatea fianaciară;
- Pierderea unei părţi importante aal capitalului de lucru. Pentru a compensa această pierdere şi a continua activitatea la acelaşi nivel, s-a decis extinderea liniilor de credit pe termen scurt, cu impact în creşterea cheltuielilor financiare care au condus la creşterea gradului de îndatorare;
- Reducerea cererii faţă de ofertă cu impact direct asupra nivelului preţurilor practicate şi a marjelor de adaos;
- Recuperarea cu dificultate a creanţelor societăţii în condiţiile crizei.

În concluzie, cauzele care au generat starea de insolvenţă au fost de natură obiectivă, determinate de consiţiile de criză actuală atât a economiei româneşti, cât şi a acelei la nivel mondial, ceea ce a dus la scăderea cererii şi implicit a volumului de activitate, dar şi la fluctuaţii importante ale preţului privind închirierea spaţiilor comerciale la nivel intern şi mondial, generând astfel o lipsă temporară de lichidităţi.

Aceste influenţe negative au dus la decapitalizarea societăţii într-un termen foarte scurt, ceea ce a împiedicat luarea unhor măsuri de redresare în timp util. În aceste condiţii, debitoarea, sesizând starea de insolvenţă a solicitat deschiderea procedurii, luând în perioada de observaţiei şi în perioada următoare toate măsurile de eficientizare a activitaţii şi de reducere drastică a cheltuielilor.

5.3 Indeplinirea conditiilor preliminare pentru depunerea Planului de reorganizare

In temeiul art. 94 alin. 1 lit. b) din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei, prezentul Plan de reorganizare este propus de debitoare SC Manon Lescaut SRL prin administrator special Cornu Oana Maria, denumita in continuare „Debitoarea", „Societatea" sau „Manon Lescaut" – in calitate de debitor in dosarul nr. 9709/30/2012, aflat pe rolul Tribunalului Timiş. Destinatarii acestui Plan de reorganizare sunt judecatorul sindic precum si creditorii debitoarei.

Conditiile preliminare pentru depunerea Planului de reorganizare a activitatii SC MANON LESCAUT SRL conform art. 94 alin.1 lit. b) din Legea 85/2006 privind procedura insolventei au fost indeplinite, dupa cum urmeaza :

• Posibilitatea reorganizarii a fost formulata de catre debitoare SC Manon Lescaut SRL prin administrator special .

• Tabelul definitiv de creante impotriva SC MANON LESCAUT SRL a fost depus la dosar la data de 17 Ianuarie 2013 instanta dispunand afisarea acestui act de procedura la aceeasi data

• SC MANON LESCAUT SRL nu a mai fost subiect al procedurii instituite in baza Legii nr. 85/2006 privind procedura insolventei. Nici Societatea si nici un membru al organelor de conducere al acesteia nu a fost

condamnat definitiv pentru nici una dintre infractiunile prevazute de art. 94 alin. 4 din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei.

5.4 Analiza oportunitatii formularii si intocmirii unui Plan de reorganizare in raport cu oportunitatea trecerii la faliment a Debitoarei

Pentru a se analiza oportunitatea masura ce se impune a fi luata in cadrul procedurii, masura care sa asigure o protectie cat mai mare a intereselor creditorilor (fie masura restructurarii activitatii pe baza de Plan de reorganizare sau trecerea la faliment) se impune a se analiza totalul masei credale, inclusiv creantele nascute dupa data deschiderii procedurii ca urmare a continuarii activitatii, in raport de cele doua ipoteze, reorganizare sau trecerea la faliment.

Raționamentul acestei strategii de reorganizare este următorul: datoriile pe care le are societatea în prezent nu pot fi achitate numai din profitul obținut în urma desfășurării activității de producție, ceea ce determină necesitatea atragerii și a altor surse de numerar.

În cazul în care împotriva societății s-ar deschide procedura falimentului, activele societății vor fi valorificate în cadrul procedurii la valoarea lor de lichidare.

Această analiză, facilizează stabilirea cuantumului despăgubirilor care ar putea fi primite de creditori în caz de faliment, cât și stabilirea tratamentului corect și echitabil prevăzut la art. 101 alin.(2) din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței.

Conform prevederilor art. 121 alin. (1) și art 123 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței sumele vor fi distribuite în cazul falimentului în următoarea ordine:

121.1 Cheltuieli aferente vânzării bunurilor care constituie ganranții, cât și cheltuieli necesare conservării și administrării acestor bunuri.

121.2 Creanțele garantate născute înainte de data deschiderii procedurii;

123.1 Cheltuieli necesare procedurii;

123.2 Creanțele salariale;

123.3 Datoriile apărute după deschiderea procedurii;

123.4 Creanțe bugetare;

123.7 Creanțe Chirografare;

123.8 Alte creanțe chirografare;

După cum am explicat mai sus, în ipoteza în care societatea ar intra în procedura falimentului, vor fi acoperite cu prioritate cheltuieli de procedură la data intrării în procedura de faliment (onorariu lichidator, cheltuieli de conservare a bunurilor, cheltuieli privind evaluareaa bunurilor) în valoarea totală estimativă de 450.000,00 lei, ținându-se cont și de datoriile acumulate în perioada de observație inclusiv pe luna februrie 2013 în sumă totală de 1.508.598,00 lei.

Astfel se poate concluzina că în cazul falimentului din totalul masei credale în valoare de 14.395.343,95 se poate achita un procent nesemnificativ întrucât bunul imobil – bufet si complex comercial – înscris in CF 418318-Timsoara nu poate fi evaluat in vederea valorificarii până la finaliyarea dosarelor aflate pe roul Judecătoriei Timișoara si obtinerea unui titlu de proprietate asupra terenului aferent clădirii.

5.4.1 Totalul masei credale

Conform Tabelului Definitiv rectificativ nr. 2 intocmit in cauza in conformitate cu dispozitiile art. 74 alin. 1 din Legea 85/2006, totalul creantelor nascute anterior deschiderii procedurii se ridica la suma de 14.956.785,95 lei din care creanțe sub condiție în sumă de 2.357.197,36 lei.

Sinteza Tabelului Definitiv intocmit in cauza :

o Creante bugetare	**561.442,00 lei**
o Creante chirografare	**14.395.343,95 lei**
o Creanțe chirografare sub condiție	2.357.197,36 lei
o Creanțe chirografare de repartizat	12.038.146,59 lei
TOTAL	**14.956.785,95 lei**

5.4.2 Ipoteza trecerii la faliment si procentul in care vor fi acoperite creantele detinute impotriva Debitoarei

In cazul trecerii la faliment, singurele venituri ce se pot obtine sunt acelea provenite din valorificarea bunurilor din patrimoniul Debitoarei SC Manon Lescaut SRL, iar totalul masei credale v-a fi acoperit în proporție de sub 1%.

5.4.3 Ipoteza restructurarii activitatii pe baza de Plan de reoganizare si procentul in care vor fi acoperite creantele detinute impotriva Debitoarei

In ipoteza confirmarii Planului de reorganizare propus de catre administratorul judiciar, asa cum vom arata in mod detaliat la Capitolul 11, vor fi acoperite creantele detinute impotriva deitoarei in urmatorul fel :

- o Creante bugetare -5%
- o Creante chirografare de repartizat -2%

5.4.4 Concluzii

Analizand prin comparatie subcapitolele 5.4.2 si 5.4.3, reiese faptul ca masura care ar proteja cel mai bine interesele creditorilor si care s-ar impune a fi luata in cadrul procedurii, este reprezentata de restructurarea activitatii Debitoarei pe baza de Plan de Reorganizare.

6. Categorii distincte de creante care au dreptul potrivit legii sa voteze Planul de Reorganizare.

Potrivit dispozitiilor art. 3 pct. 8 din Legea 85/2006 "creditorul îndreptățit să participe la procedura insolvenței este acel creditor care a formulat şi căruia i-a fost admisă, total sau în parte, o cerere de înregistrare a creanței sale pe tabelele de creanțe contra debitorului întocmite în procedură şi care are dreptul de a participa şi de a vota în adunarea creditorilor, inclusiv asupra unui plan de reorganizare judiciară admis de judecătorul-sindic, de a fi desemnat în calitate de membru al comitetului creditorilor, de a participa la distribuțiile de fonduri rezultate din reorganizarea judiciară a debitorului sau din lichidarea averii debitorului, de a fi informat ori notificat cu privire la desfăşurarea procedurii şi de a participa la orice altă procedură reglementată de prezenta lege. Au calitatea de creditor îndreptățit să participe la procedura insolvenței, fără a depune personal declarațiile de creanță, salariații debitorului".

Potrivit art. 100 alin. 3 din Legea 85/2006 "Următoarele creanțe constituie categorii distincte de creanțe, care votează separate :

a) creanțe bugetare;
b) creanțe chirografare

CATEGORIA CREANTELOR BUGETARE.

Nr. Crt.	Denumire creditor	Cuantumul creantei	Pondere in cadrul categoriei
1.	ANAF Timiş	561.442,	100%

CATEGORIA CREANȚE CHIROGRAFARE

Nr. Crt.	Denumire creditor	Cuantumul creantei	Pondere in cadrul categoriei
1.	BCR Leasing IFN SA	702.637,45 lei	5,576 %
2	Camera de Comert, Industrie si Agricultură Timiş	16.757,82 lei	0,1330 %
3	C&C Izometal SRL	509.962.09 lei	4.0474 %
4	Caraiman Lucian Nicu	570.158.28 lei	4.525 %
5.	Caroli Foods Group SRL	1.619.93 lei	0.012 %
6	Coca – Cola HBC Romania SRL	18.353.00 lei	0.145%
7	Conar SA	5.930.056.26 lei	47.065 %
8	Cojocaru Silviu - Gheroghe	2.280.633.14 lei	18.100 %
9	Elit SRL	1.667.71 lei	0.013 %
10	E. On Energie Romania SA	662.42 lei	0.005 %
11	Impuls Leasing Romania IFN SA prin mandatar	67.086.58 lei	0.532 %
12	Izometal – Magellan SRL	29.375.65 lei	0.233 %
13	MCT MH Management SRL	357.078.82 lei	2.834 %
14	Unicredit Leasing Corporation IFN SA	1.551.011.32 lei	12.310 %
15	Uniunea Compozitorilor si Muzicologilor din Romania - Asociatia pentru drepturi de autor	1.086.12 lei	0.008 %
	TOTAL	12.038.146,59 lei	

Potrivit dispozitiilor art. 100 din legea 85/2006 :

- fiecare creanță beneficiază de un drept de vot, pe care titularul acesteia îl exercită în categoria de creanțe din care face parte creanța respectivă.
- un plan va fi socotit acceptat de o categorie de creanțe dacă în categoria respectivă planul este acceptat de o majoritate absolută din valoarea creanțelor din acea categorie

Creditorii chirografari BCR Leasing IFN SA cu suma de 985.022,43, Impuls Leasing Romania IFN SA prin mandatar SC Avestis International SRL cu suma de 294.852,12 lei , NBG Leasing IFN SA cu suma de 8.124,99 lei şi creditorul Unicredit Leasing Corporation IFN SA cu suma de 1.069.197,82 lei sunt înscrisi în tabelul definitiv rectificativ nr. 2 de creanțe al debitorului SC Manon Lescaut SRL sub condiție cu privire la cuantumul creanței potrivit art 64 alin. (4) şi alin. (5) din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței, prin urmare acestia nu âşi pot exprima votul cu privire la aprobarea planului decât cu procentul admis în tabelul de creanțe.

6.1 Premisele Planului de reorganizare

Debitoarea urmareste un grad cat mai ridicat de satisfacere a creantelor creditorilor Societatii, iar ipoteza reorganizarii judiciare conform prezentului Plan de reorganizare asigura un grad mai mare de satisfacere a masei credale şi mult mai rapid comparativ cu falimentul , creditorii fiind satisfacuti in proportii nesemnificative întrucât bunul imobil situat în localitatea Timisoara , str. Pomiculturii, nr. 23, judetul Timiș nu i se poate estima o valoare de piață până la finalizarea dosarelor aflate pe rolul Judecătoriei timișoara și obținerea unui titlu de proprietate asupra terenului aferent clădiri.

In vederea realizarii Planului de reorganizare, se vor urmarii in paralel atat obtinerea de resurse ca urmare a continuării activitatii de închiriere a spațiului comercial – restaurant, precum şi a punctelor de lucru din diferite centre comerciale .

Obiectul principal pe care si-l propune Planul de reorganizare este redresarea societății prin reorganizare si continuarea activitații, vânzarea unor bunuri care nu sunt necesare activități comerciale, astfel încât societatea să aibă capacitatea de a face față angajamentelor de plată asumate.

Asa cum am aratat principala ipoteza a Planului de reorganizare o presupune obtinerea de venituri din activitatea de închiriere a spațiului comercial – restaurant, precum şi a punctelor de lucru din diferite centre comerciale.

In acest sens au fost analizate proiectiile financiare.

Previziunile financiare s-au bazat pe conditiile de piata actuale luand in considerare anumiti factori: cresterea inflatiei, a cursului valutar, comenzi la furnizorii semnificativi, pe baza experientei comerciale avute pana la data analizei. Analiza posibilitatilor de reorganizare in ceea ce priveste activitatea de Restaurante se face in ipoteza existentei in continuarea a cererii de închirieri de spatii comerciale – restaurant în vederea organizării de petreceri private, nuti, cununi, botezuri si la preturi competitive combinată cu extinderea echipei de conducere folosită in perioada de observatie.

Mai mult decat atat din discutiile purtate cu reprezentantii principalilor creditori, a rezultat faptul ca exista interes pentru gasirea unei solutii de reorganizare a activitatii creditoarei SC MANON LESCAUT SRL.

7 Masurile de reorganizare judiciara

7.1 Durata executarii Planului de reorganizare

Termenul de executare a Planului de reorganizare al SC MANON LESCAUT SRL va fi de 3 ani de la data confirmarii acestuia, cu posibilitate de prelungire in conditiile legii.

Societatea va efectua demersuri pentru :

- o finantarea capitalului de lucru prin creditarea societatii de catre asociati, creditori sau terte persoane fizice sau juridice
- o indeplinirea conditiilor prealabile si anume : asigurarea continuarii închirierii spatiului comercial - restaurant;
- o identificarea unui potential investitor.
- o întocmirea unui plan financiar de venituri şi cheltuieli implicând plăţi către creditori, renegocierea contractelor cu plati scadente şi reesalonarea creditelor in asa fel sa nu perturbeze disponibilităţile băneşti, mai ales in această perioadă când refinanţările se fac foarte greu;
- o suspendarea pe o perioadă de minim 3 ani a investiţiilor;
- o Închirierea de spaţii excedentare care nu se pot disponibiliza;
- o Valorificarea activelor neproductive;

7.2 Masuri interne pentru realizarea Planului de reorganizare

Modalitatea de extragere a unei valori cat mai mari din companie este vanzarea acestei in stare de functionare, cu o baza de clienti stabila, contracte in derulare cu retele mari de distributie si o structura de personal eficienta si cu un grad inalt de cunoastere a particularitatilor afacerii.

7.2.1 Masuri manageriale si de resurse umane

Potrivit art. 103 din Legea 85/2006 – "**(1)** in urma confirmării unui plan de reorganizare, debitorul îşi va conduce activitatea sub supravegherea administratorului judiciar şi în conformitate cu planul confirmat.

(2) Pe parcursul reorganizării, debitorul va fi condus de administratorul special, sub supravegherea administratorului judiciar. Acţionarii, asociaţii şi membrii cu răspundere limitată nu au dreptul de a interveni în conducerea activităţii ori în administrarea averii debitorului, cu excepţia şi în limita cazurilor expres şi limitativ prevăzute de lege şi în planul de reorganizare.

(3) Debitorul va fi obligat să îndeplinească, fără întârziere, schimbările de structură prevăzute în plan.

La data prezentului plan, calitatea de administrator special, in conformitate cu dispozitiile art. 18 din Legea 85/2006, o are Cornu Oana Maria , fiind desemnat de catre Adunarea Asociatiilor

Avand in vedere faptul că asociatii Cornu Oana Maria si Caraiman Lucian Nicu vor asigura resursele financiare necesare sustinerii si derularii unui plan de reorganizare, si tinand cont de faptul ca potrivit dispozitiilor legale activitatea dupa confirmarea planului de reorganizare v-a fi condusa de catre administratorul special, conform procesului verbal incheiat în acest sens, numita Cornu Oana Maria – in calitate de asociat ce detine 80 %, respectiv domnul Caraiman Lucian Nicu– in calitate de asociat ce

detine 20 %, s-au angajat sa o numeasca pe doamna Cornu Oana Maria (administrator social la SC Manon Lescaut SRL), in calitate de administrator special, in conformitate cu dispozitiile art. 18 din Legea 85/2006.

Astfel, a fost convoocata adunarea asociaţiilor pentru a se pune in discutie desemnarea in calitate de administrator special, numita Cornu Oana Maria, care va indeplini atributiile prevazute de art. 18 din Legea 85/2006, urmand a conduce activitatea debitoarei sub supravegherea Administratorului judiciar.

Conducerea executiva va fi asigurata de administratorul special care urmeaza a fi angajat in perioada imediat urmatoare, care va raporta direct catre administratorul judiciar si va avea ca principale responsabilitati indeplinirea obiectivelor planului de restructurare.

7.2.2 Atributiile managementului Debitoarei in perioada de reorganizare judiciara

In temeiul art. 95 alin. 6 lit. A din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei, in perioada de reorganizare judiciara SC MANON LESCAUT SRL va beneficia de conducerea in parte a activitatii sale care va fi exercitata de catre administratorul special al SC MANON LESCAUT SRL desemnat prin Hotarare AGA.

Activitatea conducerii Societatii desfasurata in limitele stabilite prin prezentul Plan, astfel :

Sub supravegherea Administratorului Judiciar, conform atributiilor de supraveghere prevazute de art. 20 din Legea nr. 85/2006.

De asemenea, Administratorul Judiciar va avea atributii de conducere in parte, urmand in acest sens ca exercitarea :

a. atributiei prevazute de art. 20 din Legea nr. 85/2006,

b. dreptului de a dispune asupra conturilor si bunurilor Societatii.

sa fie realizata impreuna cu administratorul special al Debitorului in sensul ca toate actele indeplinite si semnate de catre administratorul special pentru a fi valabile vor trebui confirmate prin semnatura de reprezentantul Administratorului Judiciar.

Asociaţii au dreptul sa intervina in conducerea activitatii sau in administrarea averii debitorului in conditiile legii in toate cazurile in care este necesara implicarea lor pentru indeplinirea obiectivelor Planului de Reorganizare sau legea impune, dar nu au dreptul de a interveni in conducerea activitatii ori in administrarea averii debitorului.

In ceea ce priveste activele circulante si imobilizate, aflate in patrimoniul Societatii, Debitoarea nu va avea drept de dispozitie asupra acestora, acestea putand fi instrainate numai cu acordul Adunarii Creditorilor, in conditiile legii. Procedurile de vanzare vor fi indeplinite de catre Administratorul Judiciar.

Rapoartele trimestriale privind situatia financiara a averii SC MANON LESCAUT SRL vor fi prezentate de catre Administratorul judiciar Adunarii creditorilor si vor fi depuse la dosarul de insolventa. Formalitatile de notificare prevazute de lege vor fi indeplinite de catre Administratorul Judiciar pe cheltuiala debitoarei.

7.2.3 Masuri investitionale

În situaţia de faţă nu este cazul

7.2.4 Organizarea Societăţii

In vederea eficientizarii si rentabilizarii activitatii desfasurate SC Manon Lescaut SRL , conducerea Societatii cu avizul Administratorului judiciar va implementa un Regulament de organizare si functionare a Societatii (R.O.F) si un Regulament de ordine interioara (R.O.I).

7.2.5 Modalitatea de selectie, desemnare si inlocuire a administratorilor

Desemnarea persoanelor care detin calitatea de administrator special va fi realizata in conditiile stabilite de lege. Selectia persoanelor care vor face parte din managementul executiv al Societatii (persoanelor care vor avea un grad de senioritate mai mare) se va face pe baza experientei profesionale relevante si pe baza indeplinirii criteriilor de performanta stabilite prin contractele care vor fi incheiate cu Societatea, care se completeaza cu fisa postului, precum şi cu acordul Adunării creditorilor.

7.2.6 Masuri comerciale si de marketing

7.2.6.1 Politica de vânzări

Începând din semestrul II al anului 2013, Societatea va implementa o strategie de marketing clara care va fi aplicata pe parcursul perioadei de reorganizare judiciara, in incercarea de a-si face si mai cunoscute serviciile si de a castiga cota de piata. In acest sens, vor aparea costuri suplimentare legate de crearea unui site propriu,a unor pliante de prezentare, precum si de publicitatea realizata.

7.2.7 Masuri financiar-contabile

În vederea asigurării desfasurarii în conditii normale a activitatii Societatii se impun urmatoarele măsuri organizatorice de natura financiar contabila:

- Imbunatatirea circuitului documentelor primare în vederea asigurării inregistrarii documentelor primare in contabilitatea Societatii;
- Asigurarea unui control si a monitorizarii operatiunilor financiar – contabil asigurand astfel evitarea unor erori de natura contabila;
- Urmarirea permanenta a indicatorilor financiari si operationali ai activitatii Societatii, in vederea luarii celor mai bune decizii manageriale;
- De asemenea Debitoarea va raporta contabil si extra-contabil activitatea sa operationala. Aceasta din urma masura fiind solicitata expres de catre toti creditorii finantatori ai societatii. Astfel Societatea va opera utilizand conturi analitice/subanalitice.

7.2.8 Masuri privind structura actionariatului

Structura acționariatului nu se va modifica.

8. Previziunea situatiilor financiare ale Societatii in perioada de reorganizare judiciara

Ipotezele generale ale Planului de reorganizare au ca sursa principala datele furnizate de catre management si informatiile prezente in piata, precum si practicile uzuale in domeniu.

Estimarile financiare prezentate au la baza urmatoarele ipoteze generale pentru o perioada de 3 ani : TVA de 24%, atat pentru achizitii si cat si pentru vanzari, Cota unica de taxare a profitului de 16%, Accizele in cuantum de 0.5 euro.

Proiectiile financiare sunt prezentate in lei, folosind un curs de schimb mediu de 4.5 lei/euro pentru intervalul de timp 2013 – 2016.

8.1. Contul de profit si pierdere – Restaurant

8.1.1 Închirierea estimativă a spațiului comercial restaurant

Estimarea volumelor de închiriere a spațiului comercial - restaurant pe perioada pentru perioada Martie 2013 – Martie 2016 are drept fundament minimal renumele pe care l-a câştigat prin calitatea serviciilor oferite.

De asemena fluxul saptămâna de clienți satisfăcuți care vin si consumă la restaurantul debitoarei SC Manon Lescaut SRL care este în număr foarte mare demonstrează faptul că debitoarea s-ar putea insera fără probleme în mediul economic.

8.1.2 Estimarea cheltuielilor de exploatare LUNARE pentru deplasările precum si a consumului de combustibil este de 41.000,00 LEI:

Costurile cu combustibilul au fost calculate in functie de :

- capacitatea si consumul orar al autoturismului având în vedere distanța parcursă

8.1.3 Estimarea cheltuielilor cu salariile LUNARE si contributiile aferente s-a obtinut pornind de la organigrama si de la de statul de functiuni alaturat nivelul acestora find de 51.000,00 lei lunar.

8.1.4 Estimare cheltuieli LUNARE cu mărfurile este de 211.035,00 lei

8.1.5 Estimarea cheltuielilor indirecte si generale a urmarit gama acelor costuri care nu sunt direct legate de procesul de - Restaurant - respectiv cheltuieli administrative, cheltuieli de procedura, cheltuieli cu colaboratori, dar fara de care acesta nu s-ar putea desfasura normal respectiv cheltuieli cu diurne, piese de schimb, taxe asigurari..

Cheltuielile de procedura includ in principal onorariul administratorului judiciar (atat onorariul fix, cat si cel procentual) precum si alte costuri legate de auditarea finaciara.

* Onorariul fix corespunzator perioadei de la data desemnarii Cabinet individual de Insolvență Popescu Emil și Yna Consulting SPRL, in calitate de administrator judiciar si data cand devine irevocabila hotararea judecatorului sindic de inchidere a procedurii de reorganizare judiciara 1.500 leuro lunar exclusiv T.V.A. precum și un onorariu de succes în procent de 10% exclusiv T.V.A. din totalul sumelor distribuite creditorilor indiferent de modalitatea de recuperare.

Calculul lunar al costurilor indirecte este prezentat mai jos :

DETERMINAREA COSTURILOR GENERALE SI INDIRECTE-LUNARE	SUME
CHELTUIELI ADMINISTRTIVE	**17100**
uzura scule (flex,ap sud)	*1000*
cheltuieli autoturism(mot,piese,asig)	*15700*
alte cheltuieli administrative	*400*
CHELTUIELI CU COLABORATORII (audit, evaluari, experti)	**1500**
CHELTUIELI DE PROCEDURA	**10000**
COMISIOANE BANCARE	**400**
DIVERSE CHELTUIELI	**33000**
TOTAL	62000

8.1.6 Contul de profit si pierdere

Veniturile totale 13.542.000,00 lei pe perioada planului de reorganizare sunt alcatuite din veniturile din inchirierea spatiului comercial - Restaurant, venituri din prestari servici de Restaurant, si alte venituri(din chiri), in timp ce cheltuilile totale de 13.212.000,00 lei, pe aceasi perioada sunt insumarea costurilor directe (combustibil, utilaje si munca vie) cu cele indirecte.

Pe perioada planului de reorganizare se va obtine un profit brut de 330000,00 lei caruia ii corespunde un profit net de 277.200,00 lei, un nivel suficient pentru acoperirea partială a creantelor .

Prezentam mai jos o imagine simplificata a contului de profit si pierdere previzionat :

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE					
	CANT	PRET	MEDIA LUNARA	MEDIA ANUALA (12luni)	TOTAL 3 ANI (36 luni)
I.VENITURI TOTALE			**376166**	**4514000**	**13542000**
VENITURI DIN INCHIRIERE SPATIU COMERCIAL – RESTAURANT			45000	540000	1620000
VENITURI DIN PRESTARI SERVICI - RESTAURANT			316166	3794000	11382000
ALTE VENITURI			15000	180000	540000
II.CHELTUIELI TOTALE			**365035**	**4380405**	**13194380**
CHELTUIELI EXPLOATARE					
Achizitie marfuri			211035	2532405	7650380
carburant			41000	4920000	1476000
salarii			51000	612000	1836000
CHELTUIELI INDIRECTE			62000	744000	2232000
PROFIT BRUT			11131	133595	**347620**
IMPOZIT PE PROFIT			1781	21375	55620
PROFIT NET			9350	112220	292000

8.2 Ipotezele Planului de reorganizare privind capitalul de lucru

Termenul de incasare aferent vanzarilor catre Clientii interni a fost estimat la 60 de zile, in timp ce pentru clienti externii durata de incasare a creantelor a fost estimata la 90 de zile .

Termenul de plata pentru achizitiile de combustibil si servicii de la furnizori a fost considerat, in general, a fi 30 de zile. Anumite tipuri de achizitii au fost estimate ca se vor plati in luna curenta: comisioane bancare, primele de asigurare, costurile cu deplasarile. De asemenea, datoriile rezultate din inregistrarea cheltuielilor diverse de exploatare si a amenzilor au fost considerate ca vor fi platite in luna curenta.

Salariile si contributiile salariale au fost estimate a fi platite in luna urmatoare celei in care au fost inregistrate costurile salariale.

9. Programul de plata a creantelor. Categorii de creante

9.1 Programul de plata a creantelor impotriva SC MANON LESCAUT SRL prevazut prin Planul de reorganizare

Conform legii, programul de plata a creantelor este tabelul de creante care cuprinde :

a) cuantumul sumelor datorate de SC MANON LESCAUT SRL creditorilor pe care Debitoarea se obliga sa le plateasca acestora in perioada de reorganizare judiciara, stabilit prin raportare la tabelul definitiv de creante si creantele nascute dupa data deschiderii procedurii ca urmare a continuarii activitatii

b) termenele la care Societatea urmeaza sa plateasca aceste sume. Modalitatea de rambursare concreta, totala sau partiala, pentru fiecare creanta inclusa in categoriile de creante care voteaza Planul de reorganizare conform art. 100 din Legea nr. 85/2006 se va face prin coroborarea :

1. Programului de plati al creantelor Manon Lescaut S.R.L
2. Prevederilor Capitolelor 10 si 11 din Plan.

CENTRALIZATOR GENERAL AL PROGRAMULUI DE PLATI



PROFIT NET	277200				
CREANTE	268808				
BUGETARE	28072	8016	16032	4024	
CHIROGRAFARE	240736	47692	95184	73102	24763
TOTAL PLATI	268808	55703	112216	77127	24763

In urma unei analize atente a posibilitatilor financiare, expusa pe larg in capitolele anterioare, Societatea propune un program de plati a creantelor care presupune:

- plata partială a creditorilor bugetari respectiv 5%
- plata partială a creditorilor chirografari respectiv 2 %

Urmeaza prezentarea in analitic a graficului de plati pe fiecare categorie de creante si in cadrul fiecarei categorii pe fiecare creditor.

Centralizator detaliat al programului de plăți pentru creanțele bugetare

lei

	DGFP Mehedinți AFP Timis	Total
Data		28073
An 2013		
Iulie	1336	1336
August	1336	1366
Septembrie	1336	1336
Total Trimestru III 2013	4008	4008
Octombrie	1336	1336
Noiembrie	1336	1336
Decembrieie	1336	1336
Total Trimestru IV 2013	4008	4008
AN 2014		
Ianuarie	1336	1336
Februarie	1336	1336
Martie	1336	1336
Total Trimentrul I 2014	4008	4008
Aprilie	1336	1336
Mai	1336	1336
Iunie	1336	1336
Total Trimestru II 2014	4008	4008
Iulie	1336	1336
August	1336	1336
Septembrie	1336	1336
Total Trimestru III 2014	4008	4008
Octombrie	1336	1336
Noiembrie	1336	1336
Decembrie	1336	1336
Total Trimestru IV 2014	4008	4008
AN 2015		

Aprilie	134		1341
Mai	134		1341
Iunie	134		1342
Total Trimestru II 2015	4024		4025

9.2 Descarcarea de obligatii si de raspundere

In conformitate cu prevederile art. 137 alin.2 din Legea 85/2006, la data confirmarii planului de reorganizare, Debitoarea este descarcata de diferenta dintre valoarea obligatiilor pe care le avea inainte de confirmarea Planului de reorganizare si cea prevazuta prin Plan. Creantele curente vor fi achitate, dupa data inchiderii procedurii de reorganizare in conditiile prevazute in Plan si din actele din care rezulta. De asemenea, de la data inchiderii procedurii de reorganizare judiciara, Debitoarea va fi descarcata de orice raspundere in sensul art. 95 alin. (5) lit. c) din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei.

10. Remuneratia Administratorului Judiciar

Prin încheierea nr. 2230 din data de 29 Octombrie 2012 pronuntata de Tribunalul Mehedinți in dosarul nr. 9709/30/2012, s-a dispus deschiderea procedurii generale de insolventa impotriva SC MANON LESCAUT SRL Dr. Tr. Severin, practicienii în insolvență asociați prin contract Cabinet individual de Insolvență Popescu Emil şi Yna Consulting SPRL, fiind desemnata in calitate de administrator judiciar, avand atributiile prevazute de 20 din Legea 85/2006.

Prin procesul verbal al Adunarii Creditorilor din data de 07 Ianuarie 2013, practicienii în insolvență asociați prin contract Cabinet individual de Insolvență Popescu Emil şi Yna Consulting SPRL a fost confirmat in calitate de administrator judiciar, stabilindu-se si onoraiul in cuantum de:

- pentru perioada de observație un onorariu fix lunar de 1.500,00 euro exclusiv T.V.A.

- pentru perioada de reorganizare judiciară un onorariu fix lunar de 1.500,00 euro exclusiv T.V.A. precum şi un onorariu de succes în procent de 10% exclusiv T.V.A. din totalul sumelor distribuite creditorilor indiferent de modalitatea de recuperare. (Nota: toate sumele prezentate în cele ce urmeaza nu contin TVA).

Se menționează faptul că în eventualitatea aprobării prezentului plan de reorganizare se va convoca adunarea creditorilor unde se va restabili onorariul administratorului judiciar

Platile se vor efectua in lei, in maxim 5 zile lucratoare de la data primirii facturii.

11. Efectele Reorganizarii

Implementarea Planului de reorganizare dupa procedura de admitere, aprobare si confirmarea a acestuia va avea urmatoarele efecte:

11.1 Efecte economico-sociale

* Circuitul economic constituit din furnizori – SC MANON LESCAUT SRL producator – clienti va fi pastrat
* Locurile de munca a 35 persoane se vor permanetiza

11.2 Efecte zonale

* Ramane activ/functional unul dintre contribuabili importanti ai localitatii Timişoara

11.3 Efecte asupra bugetului consolidat al statului

* In situatia realizarii Planului de reorganizare, pe toata durata de derulare, se vor incasa, la bugetele de stat, suma totala de916.800,00 lei derivand din obligatii nascute dupa data deschiderii procedurii din continuarea activitatii SC Manon Lescaut SRL

* Creditorii bugetari vor primi 5% din totalul creantelor admise la masa credala.

11.4 Efecte asupra gradului de acoperire a creantelor

* Creditorii bugetari 5% din valoarea creantelor acestora
* Creditorii chirografari sunt acoperite in procent de 2% din valoare

12. Conditiile precedente inchiderii procedurii de reorganizare judiciara

Planul de Reorganizare propus va fi considerat realizat si se va solicita inchiderea procedurii de reorganizare, in cazul in care sunt indeplinite toate obligatiile de plata ale SC Manon Lescaut SRL asumate prin Plan in conditiile continuarii activitatii. De asemenea, de la data inchiderii procedurii de reorganizare judiciara, Debitorul este descarcat de orice raspundere in sensul art. 95 alin. 5 lit. c) din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei.

13. Concluzii

Planul de reorganizare a activitatii SC MANON LESCAUT SRL este menit sa prezinte partilor interesate perspectivele de redresare ale Societatii, in conditiile identificarii celei mai bune metode de valorificare a averii acesteia, a acoperirii intr-un grad cat mai ridicat a sumelor inscrise in tabelul definitiv al creantelor si a tuturor cheltuielilor de procedura generate atat in perioada de observatie, cat si in perioada de reorganizare judiciara.

Principalele premise ce stau la baza Planului de Reorganizare sunt intentia Societatii prin Administratorul judiciar de a continua activitatea de transport rutier de mărfuri si de a implementa obiectivele asumate prin Planul de reorganizare precum si intentia de atragere de capital de lucru.

Perioada de aplicare a planului de reorganizare este de 3 ani de la confirmarea acestuia, in conformitate cu prevederile art. 95 alin. 3 din Legea nr.85/2006, cu posibilitatea de prelungire in conditiile legii.

Pe parcursul perioadei de aplicare a Planului de Reorganizare Debitorului i se va pastra dreptul de administrare in parte.

Finantarea Planului de Reorganizare se va realiza pe baza urmatoarelor surse :

- Profituri generate din continuarea activitatii proprii a SC Manon Lescaut SRL cu modificarile prevazute in Plan

În eventualitatea în care profiturile estimate nu se realizează se va proceda la valorificarea de bunuri mobile si imobile respectiv mijloace de transport si spatii comerciale - restaurant.

In baza premiselor Planului, a masurilor de reorganizare mentionate in Plan si a previziunilor efectuate pe baza lor se estimeaza ca Societatea va putea sa sustina programul de plata a creantelor, cheltuielile generate de la deschiderea procedurii de insolventa precum si pe parcursul procedurii de reorganizare judiciara precum si datoriile generate de continuarea activitatii.

SC Manon Lescaut SRL
Administrator special,
Cornu Oana Maria

SOCIETATEA COMERCIALA MANON LESCAUT S.R.L. TIMIS ROMANIA

Centralizator detaliat al programului de plăți pentru creanțele chirografare

lei

	BCR Leasin SA	Camera de C Industrie Agricultur T	C&C Izometal	Caraiman Nicu	Caroli Group SR	Coca HBC Ro SRL	Conar SA	Cojocaru Gheorghe	Elit SRL	E. On E Romania	Impuls L Romania IF	Izometal Magellan	MCT MH Manageme SRL	Unicredit L Corporation IF	Uniunea Compoyitor Muziologilo Romania	Total
Data	14053	335	10199	11403	32	367	118601	45616	33	13	1341	587	7141	31020	22	240763
An 2013																**47692**
Iulie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
August	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Septembrie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Total Trimestru III 2013	1404		1017	1140			11859	4560					714	3102		**23796**
Octombrie	468	100	339	380			3953	1520					238	1034		8032
Noiembrie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Decembriee	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Total Trimestru IV 2013	1404	100	1017	1140			11859	4560					714	3102		**23896**
An 2014																**95184**
Ianuarie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Februarie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Martie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Total Trimestru I 2014	1404		1017	1140			11859	4560					714	3102		**23796**
Aprilie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Mai	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Iunie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Total Trimestru II 2014	1404		1017	1140			11859	4560					714	3102		**23796**

Iulie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
August	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Septembrie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Total Trimestru III 2014	1404		1017	1140			11859	4560					714	3102		**23796**
Octombrie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Noiembrie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Decembrie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Total Trimestru IV 2014	1404		1017	1140			11859	4560					714	3102		**23796**
AN 2015																**73102**
Aprilie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Mai	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Iunie	468		339	380			3953	1520					238	1034		7932
Total Trimestru II 2015	1404		1017	1140			11859	4560					714	3102		**23796**
Iulie	468	235	339	380	32	367	3953	1520				65	238	1034	21	8652
August	468		339	380			3953	1520				65	238	1034		7997
Septembrie	468		339	380			3953	1520				65	238	1034		7997
Total Trimestru III 2015	1404	235	1017	1140	32	367	11859	4560				195	714	3102	21	**24646**
Octombrie	468		339	380			3953	1520			223	65	238	1034		8220
Noiembrie	468		339	380			3953	1520			223	65	238	1034		8220
Decembrie	468		339	380			3953	1520			223	65	238	1034		8220
Total Trimestru IV 2015	1404		1017	1140			11859	4560			699	195	714	3102		**24660**
An 2016																**24763**

Aprilie	468		339	380			3953	1520	33	13	223	65	238	1034		8266
Mai	468		339	380			3953	1520			223	65	238	1034		8220
Iunie	480		368	383			3964	1532			226	67	239	1034		8220
Total Trimestru II 2016	1416		1046	1143			11870	4572			702	197	715	3102		**24785**
TOTAL	14053	335	10199	11403	32	367	118601	45616	33	13	1341	587	7141	31020	22	**240763**